

## 北条小学校のプラン検証システムを支える学年会の機能

## The function of graded meeting supports circulation plan inspection system in Houjou elementary school

道津 未来 (Miki Dotsu) 指導：野島 栄一郎

## 問題と目的

2007年6月の学校教育法改正により、学校評価が実施されることとなった。これは経営計画や教育方針に基づいて実施される教育活動がどの程度機能しているのかを評価することで、運営の改善と教育水準の向上を図ることを目的としたものである(文部科学省, 2011)。学校評価による評価結果を活用し、具体的な学校改善を行うには、教職員自身の取り組みが不可欠である。また、教職員が自らの学校を自ら改善していくためには、PDCAサイクルと呼ばれるPLAN(計画)、DO(実践)、CHECK(振り返り)、ACTION(改善)の4点を循環させることが重要である(宮城県教育センター, 2011)。

PDCAサイクルを循環させ、独自のカリキュラム開発を行うとともに教育改善に努めている学校として、千葉県館山市立北条小学校(以下、北条小学校)があげられる。北条小学校独自のカリキュラムは「北条プラン」と呼ばれ、戦後復興期から現在まで、常に更新され続けている。この「北条プラン」の更新を支えているのが、プラン検証システムと呼ばれるPDCAサイクルである。北条小学校のもう1つの特徴として、学年経営を重視していることがあげられる。北条小学校には職員室が存在しない。毎週1回、学年会と呼ばれる話し合いを各学年で行い、授業の振り返りや計画を行っている。そのため、プラン検証システムを機能させる上で、学年会は非常に大きな役割を果たしていると考えられる。また、学年会は教師の育成という面から考えても、重要な場であると考えられる。

そこで本研究では、北条小学校で毎週金曜日に行われる学年会に着目し、どのような内容について話し合われているのかを明らかにする。そして、学年会がプラン検証システムを機能させる上でどのような意味を持つのかを明らかにすることを目的とする。

## 方法

1. 対象：1～4学年の学年会、各1回ずつ、計4回分。
2. 手続き：2011年9月に1～3学年、10月に4学年の学年会の観察及び撮影を行った。撮影にはビデオカメラを使用した。補助的にボイスレコーダーによる音声の記録も行った。また、追加調査として2011年11月に2～4学年の教師、各1人にインタビュー調査を行った。インタビュー

調査は、ボイスレコーダーを使用して、音声のみ記録した。

3. 分析方法：記録された映像をもとに、聞き取り可能な全発話を文字化し、発話に伴った付随的な行動を付記したトランスクリプトを作成した。発話単位は、話者の交代、発話機能の変わり目を区切りに設定した。次にトランスクリプトをもとに、学年会を話し合いの内容ごとに場面分けした。場面分けは、ある話題についての話し合いが始まり、次の話題に変わるまでを1場面とした。また、話し合いの機能についてカテゴリーを作成した。

## 結果と考察

学年会は主に「来週の予定」「教科」「統合」「子ども」の4つの場面から成っていた。そのうち、「教科」と「統合」の場면을、話し合いの機能からさらに細かく区分けし、作成したカテゴリーに従って分類した。

## 1. PDCAサイクルのPLANの機能

学年会における「教科」場面では、学習計画の提案、及び吟味が毎週行われている。学習計画の提案は主に教科担当によって行われるため、学年会に参加する教師は、日常的に学習計画の提案を行っている。これは、プラン検証システムにおけるPLANの機能に相当するものといえる。

## 2. PDCAサイクルのCHECKの機能

教師たちは、学年会の「教科」場面において、自身のクラスにおける授業の様子を共有している。そして、そこから浮上した問題点についての指導法を話し合っている。また、統合学習では活動後に、来年度へ引き継ぐための振り返りが行われる。振り返りでは、活動時に気づいた点や反省点、また、実際の活動を通して感じた教育目標との間隙についてなど、細かいところまで十分に話し合われる。このような情報共有や振り返りといった工程は、プラン検証システムにおけるCHECKの機能に相当するものといえる。

## 3. 教師同士の学び合いの場としての機能

学年会の「教科」場面では、学年主任など熟練の教師が、自身の経験をもとに指導法のアドバイスをを行っている。アドバイスの内容は、授業に関する具体的な教授法や、統合学習等のスケジュールの組み方、問題行動をとる子どもへの対応についてなど、多岐に及ぶ。これらのことから、学年会は、教師同士の学び合いの場として機能しているといえる。